

**Stichting Kinderboerderij Hertenkamp "de Goffert"**  
gevestigd te Nijmegen

Rapport inzake de  
jaarrekening 2015

## Inhoudsopgave

	Pagina
<b>1. Accountantsrapport</b>	
1.1 Opdracht	3
1.2 Algemeen	3
1.3 Resultaten	5
1.4 Financiële positie	7
1.5 Meerjarenoverzicht	9
<b>2. Jaarrekening</b>	
2.1 Balans per 31 december 2015	11
2.2 Staat van baten en lasten over 2015	13
2.3 Kasstroomoverzicht over 2015	14
2.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	15
2.5 Toelichting op de balans	17
2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten	21

## 1. ACCOUNTANTSRAPPORT

Pastoor van Laakstraat 44  
6663 CB Lent

Postbus 27  
6663 ZG Lent

T: +31 24 365 67 77  
E: info@wilpar.nl

KVK 09113578

Aan het bestuur van  
Stichting Kinderboerderij Hertenkamp "de Goffert"  
Slotemaker de Bruineweg 268  
6532 AD Nijmegen

Lent, 15 november 2016

Geacht bestuur ,

## 1.1 Opdracht

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening over 2015 van Stichting Kinderboerderij Hertenkamp "de Goffert" samengesteld.

Het bestuur van de rechtspersoon is op grond van wettelijke bepalingen verantwoordelijk voor de jaarrekening.

## 1.2 Algemeen

### *Oprichting stichting*

De statutaire zetel is gevestigd te Nijmegen en de stichting is ingeschreven in het handelsregister te Nijmegen onder nummer 41261441.

Bestuurssamenstelling per 31 december 2014

Voorzitter: de heer H.P. Wiersema  
Secretaris: de heer A.H.B. Beck  
Penningmeester: de heer L.A. Platenkamp

In 2015 is mevrouw Van Hulsentop toegetreden tot het bestuur en is de heer Wiersema uitgetreden.

*Stichting Kinderboerderij Hertenkamp "de Goffert",  
Nijmegen*

### **Activiteiten**

#### **Doelstellingen:**

- Het beheren van de kinderboerderij annex hertenkamp in het Goffertpark in Nijmegen, conform de doelstelling van de Stichting Kinderboerderijen Nederland.
- Het zeker stellen van de kinderboerderij voor de langere termijn d.m.v. privatisering en een zelfstandige sluitende exploitatie.
- Het vorm geven van educatieve functies aan de kinderboerderij.
- Het vorm geven van recreatieve functies aan de kinderboerderij.
- Het behouden van een vrije toegankelijkheid.
- Het zorg dragen voor een diversiteit van dieren.

De stichting tracht haar doelstellingen te bereiken door samenwerking met en verhuur aan Stichting Driestroom te Elst via dagbestedingen voor verstandelijk beperkte mensen.

### 1.3 Resultaten

#### Bespreking van de resultaten

	2015		Begroting 2015		2014	
	€	%	€	%	€	%
<b>Netto-omzet</b>	130.367	100,0	122.080	100,0	108.216	100,0
Inkoopwaarde van de omzet	-17.154	-13,2	-18.000	-14,7	-17.871	-16,5
<b>Brutowinst</b>	113.213	86,8	104.080	85,3	90.345	83,5
Overige bedrijfsopbrengsten	10.296	7,9	10.000	8,2	10.000	9,2
<b>Brutomarge</b>	123.509	94,7	114.080	93,5	100.345	92,7
Personeelskosten	48.635	37,3	47.832	39,2	43.714	40,4
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	8.310	6,4	-	-	7.458	6,9
Overige personeelskosten	2.285	1,8	1.000	0,8	685	0,6
Huisvestingskosten	28.846	22,1	28.612	23,4	30.756	28,4
Exploitatie- en machinekosten	13.731	10,5	14.500	11,9	12.932	12,0
Verkoopkosten	2.280	1,7	-	-	2.814	2,6
Kantoorkosten	4.443	3,4	-	-	4.884	4,5
Algemene kosten	11.784	9,0	15.650	12,8	12.778	11,8
<b>Som der bedrijfslasten</b>	120.314	92,2	107.594	88,1	116.021	107,2
<b>Bedrijfsresultaat</b>	3.195	2,5	6.486	5,4	-15.676	-14,5
Financiële baten en lasten	173	0,1	700	0,6	692	0,6
<b>Netto resultaat</b>	3.368	2,6	7.186	6,0	-14.984	-13,9

**Resultaatanalyse**

	2015
	€
<b>Resultaatverhogend</b>	
Hogere brutowinst	22.868
Hogere overige bedrijfsopbrengsten	296
Lagere huisvestingskosten	1.910
Lagere verkoopkosten	534
Lagere kantoorkosten	441
Lagere algemene kosten	994
	27.043
<b>Resultaatverlagend</b>	
Hogere personeelskosten	4.921
Hogere afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	852
Hogere overige personeelskosten	1.600
Hogere exploitatie- en machinekosten	799
Lagere financiële baten en lasten	519
	8.691
Stijging van het resultaat	18.352

## 1.4 Financiële positie

Ter verkrijging van een inzicht in de financiële positie van de stichting verstrekken wij u de navolgende overzichten. Deze zijn gebaseerd op de gegevens uit de jaarrekening. Wij geven hierna een opstelling van de balans per 31 december 2015 in verkorte vorm.

### Financiële structuur

	31-12-2015		31-12-2014	
	€	%	€	%
<b>Activa</b>				
Materiële vaste activa	116.138	40,0	113.054	38,6
Vorderingen	722	0,3	37.909	12,9
Liquide middelen	173.312	59,7	141.894	48,5
	<u>290.172</u>	<u>100,0</u>	<u>292.857</u>	<u>100,0</u>
<b>Passiva</b>				
Stichtingsvermogen	266.390	91,8	263.022	89,8
Voorzieningen	11.500	4,0	13.500	4,6
Kortlopende schulden	12.282	4,2	16.335	5,6
	<u>290.172</u>	<u>100,0</u>	<u>292.857</u>	<u>100,0</u>



*Analyse van de financiële positie*

	<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>
	€	€
<b>Op korte termijn beschikbaar</b>		
Vorderingen	722	37.909
Liquide middelen	<u>173.312</u>	<u>141.894</u>
	174.034	179.803
Kortlopende schulden	<u>-12.282</u>	<u>-16.335</u>
<b>Liquiditeitssaldo = werkkapitaal</b>	161.752	163.468
<b>Vastgelegd op lange termijn</b>		
Materiële vaste activa	<u>116.138</u>	<u>113.054</u>
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen	<u><u>277.890</u></u>	<u><u>276.522</u></u>
<b>Financiering</b>		
Stichtingsvermogen	266.390	263.022
Voorzieningen	<u>11.500</u>	<u>13.500</u>
	<u><u>277.890</u></u>	<u><u>276.522</u></u>

## 1.5 Meerjarenoverzicht

	<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>	<u>31-12-2013</u>	<u>31-12-2012</u>	<u>31-12-2011</u>
	€	€	€	€	€
<b>Activa</b>					
<b>Vaste activa</b>					
Materiële vaste activa	116.138	113.054	117.932	317.752	9.957
<b>Vlottende activa</b>					
Vorderingen	722	37.909	31.105	33.816	16.930
Liquide middelen	173.312	141.894	166.528	151.241	254.406
<b>Totaal activa</b>	<u><u>290.172</u></u>	<u><u>292.857</u></u>	<u><u>315.565</u></u>	<u><u>502.809</u></u>	<u><u>281.293</u></u>
<b>Passiva</b>					
Stichtingsvermogen	266.390	263.022	278.006	275.186	263.166
Voorzieningen	11.500	13.500	18.000	18.000	9.000
Langlopende schulden	-	-	-	125.000	-
Kortlopende schulden	12.282	16.335	19.559	84.623	9.127
<b>Totaal passiva</b>	<u><u>290.172</u></u>	<u><u>292.857</u></u>	<u><u>315.565</u></u>	<u><u>502.809</u></u>	<u><u>281.293</u></u>
	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>	<u>2011</u>
	€	€	€	€	€
Netto-omzet	130.367	108.216	108.003	127.126	99.903
Brutomarge	123.509	100.345	102.952	113.068	86.713
Bedrijfsresultaat	3.195	-15.676	2.548	10.740	12.834
Netto resultaat	3.368	-14.984	2.821	12.019	16.100
Stichtingsvermogen	266.390	263.022	278.006	275.186	263.166

Lent, 15 november 2016

Willemssen & Partners

## 2. JAARREKENING

**2.1 Balans per 31 december 2015**  
*(na resultaatverdeling)*

		31 december 2015		31 december 2014	
		€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>					
<b>Vaste activa</b>					
<i>Materiële vaste activa</i>					
Gebouwen en terreinen	1	112.493		108.240	
Inventarissen		959		1.897	
Vervoermiddelen		<u>2.686</u>		<u>2.917</u>	
			116.138		113.054
<b>Vlottende activa</b>					
<i>Vorderingen</i>					
Handelsdebiteuren	2	-		29.964	
Overige vorderingen en overlopende activa	3	<u>722</u>		<u>7.945</u>	
			722		37.909
<i>Liquide middelen</i>	4		173.312		141.894
Totaal activazijde			<u>290.172</u>		<u>292.857</u>

		31 december 2015		31 december 2014	
		€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>					
<b>Stichtingsvermogen</b>	5				
Informeel kapitaal		30.000		30.000	
Overige reserve	6	<u>236.390</u>		<u>233.022</u>	
			266.390		263.022
<b>Voorzieningen</b>					
Overige voorzieningen	7		11.500		13.500
<b>Kortlopende schulden</b>					
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	8	910		1.500	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	9	8.618		9.195	
Overige schulden en overlopende passiva	10	<u>2.754</u>		<u>5.640</u>	
			12.282		16.335
<b>Totaal passivazijde</b>		<u><u>290.172</u></u>		<u><u>292.857</u></u>	

## 2.2 Staat van baten en lasten over 2015

		2015	Begroting 2015	2014
		€	€	€
<b>Netto-omzet</b>	11	130.367	122.080	108.216
Inkoopwaarde van de omzet	12	-17.154	-18.000	-17.871
<b>Brutowinst</b>		113.213	104.080	90.345
Overige bedrijfsopbrengsten	13	10.296	10.000	10.000
<b>Brutomarge</b>		123.509	114.080	100.345
<b>Lasten</b>				
Personeelskosten	14	48.635	47.832	43.714
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	15	8.310	-	7.458
Overige personeelskosten	16	2.285	1.000	685
Huisvestingskosten	17	28.846	28.612	30.756
Exploitatie- en machinekosten	18	13.731	14.500	12.932
Verkoopkosten	19	2.280	-	2.814
Kantoorkosten	20	4.443	-	4.884
Algemene kosten	21	11.784	15.650	12.778
<b>Som der bedrijfslasten</b>		120.314	107.594	116.021
<b>Bedrijfsresultaat</b>		3.195	6.486	-15.676
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	22	173	700	692
<b>Netto resultaat</b>		3.368	7.186	-14.984

	2015	2014
	€	€
<b>2.3 Kasstroomoverzicht over 2015</b>		
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Bedrijfsresultaat	3.195	-15.676
Aanpassingen voor Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	8.310	7.481
Vrijval voorzieningen	<u>-2.000</u>	<u>-4.500</u>
	6.310	2.981
Verandering in werkkapitaal		
Debiteuren	29.964	183
Overige vorderingen	224	12
Overlopende activa	6.999	-6.999
Kortlopende schulden (exclusief banken)	<u>-4.053</u>	<u>-3.224</u>
	33.134	-10.028
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>	<u>42.639</u>	<u>-22.723</u>
Ontvangen interest	173	692
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<u>42.812</u>	<u>-22.031</u>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Investeringen materiële vaste activa	-11.394	-2.603
<b>Mutatie geldmiddelen</b>	<u>31.418</u>	<u>-24.634</u>
	2015	2014
	€	€
<b>Verloop mutatie geldmiddelen</b>		
Stand per begin boekjaar	141.894	166.528
Mutaties in boekjaar	31.418	-24.634
Stand per eind boekjaar	<u>173.312</u>	<u>141.894</u>

## 2.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

### *Toelichting*

#### **Algemene toelichting**

##### *Activiteiten*

Belangrijkste activiteiten van rechtspersoon

De activiteiten van Stichting Kinderboerderij Hertenkamp "de Goffert" bestaan voornamelijk uit: het beheren van de kinderboerderij annex hertenkamp in het Goffertpark in Nijmegen.

Locatie van de feitelijke activiteiten

Stichting Kinderboerderij Hertenkamp "de Goffert" is feitelijk gevestigd op Slotemaker de Bruineweg 268, 6532 AD te Nijmegen.

#### ***Algemene grondslagen voor verslaggeving***

##### **Algemene grondslagen**

###### *Algemene grondslagen*

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

#### ***Grondslagen voor de waardering van activa en passiva***

##### **Grondslagen voor de waardering van activa**

###### *Vaste activa*

###### Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden, tenzij anders aangegeven, gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.



## *Vlottende activa*

### Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### **Grondslagen voor de waardering van passiva**

#### *Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)*

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

#### *Grondslagen voor financiële verslaggeving*

### **Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**

#### *Algemene grondslagen voor de bepaling van het resultaat*

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

#### *Omzetverantwoording*

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

#### *Overige bedrijfsopbrengsten*

#### *Som der bedrijfslasten*

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

#### *Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening*

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de staat van baten en lasten, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

## 2.5 Toelichting op de balans

### Activa

#### Vaste activa

##### 1 Materiële vaste activa

	Gebouwen en terreinen	Inventarissen	Vervoer- middelen	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2015				
Aanschaffingswaarde	118.748	11.539	7.180	137.467
Cumulatieve afschrijvingen	-10.508	-9.642	-4.263	-24.413
Boekwaarde per 1 januari 2015	<u>108.240</u>	<u>1.897</u>	<u>2.917</u>	<u>113.054</u>
Mutaties				
Investeringen	10.128	-	1.266	11.394
Afschrijvingen	-5.875	-938	-1.497	-8.310
Saldo mutaties	<u>4.253</u>	<u>-938</u>	<u>-231</u>	<u>3.084</u>
Stand per 31 december 2015				
Aanschaffingswaarde	128.876	11.539	8.446	148.861
Cumulatieve afschrijvingen	-16.383	-10.580	-5.760	-32.723
Boekwaarde per 31 december 2015	<u>112.493</u>	<u>959</u>	<u>2.686</u>	<u>116.138</u>
Afschrijvingspercentages	<u>0-4</u>	<u>20</u>	<u>20</u>	

**Vlottende activa**

**Vorderingen**

	<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>
	€	€
<b>2 Handelsdebiteuren</b>		
Handelsdebiteuren	-	<u>29.964</u>
<b>3 Overige vorderingen en overlopende activa</b>		
Te vorderen overige rente	547	946
Nettolonen	175	-
Donaties	-	<u>6.999</u>
	<u>722</u>	<u>7.945</u>
<b>4 Liquide middelen</b>		
Rabobank, spaarrekening	146.904	105.958
Rabobank, rekening courant	12.664	25.207
ABN AMRO, rekening courant	10.545	10.623
Overlopende kruispost	2.975	-
Kas	<u>224</u>	<u>106</u>
	<u>173.312</u>	<u>141.894</u>

**Passiva**

**5 Stichtingsvermogen**

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	Informeel kapitaal	Overige reser- ve	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2015	30.000	233.022	263.022
Uit resultaatverdeling	-	3.368	3.368
Stand per 31 december 2015	<u>30.000</u>	<u>236.390</u>	<u>266.390</u>

	2015	2014
	€	€

**6 Overige reserve**

Stand per 1 januari	233.022	245.186
Uit resultaatverdeling	3.368	-12.164
Stand per 31 december	<u>236.390</u>	<u>233.022</u>

**Voorzieningen**

**7 Overige voorzieningen**

	31-12-2015	31-12-2014
	€	€
Voorziening groot onderhoud	7.500	7.500
Overige voorzieningen	4.000	6.000
	<u>11.500</u>	<u>13.500</u>

	2015	2014
	€	€

**Voorziening groot onderhoud gebouwen**

Stand per 1 januari	7.500	10.000
Onderhoudskosten ten laste van voorziening	-	-2.500
Stand per 31 december	<u>7.500</u>	<u>7.500</u>

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	€	€
<b>Vorzieningskosten beheerder</b>		
Stand per 1 januari	6.000	8.000
Afname ten gunste van resultaat	<u>-2.000</u>	<u>-2.000</u>
Stand per 31 december	<u><u>4.000</u></u>	<u><u>6.000</u></u>
<b>Kortlopende schulden</b>		
	<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>
	€	€
<b>8 Schulden aan leveranciers en handelskredieten</b>		
Crediteuren	<u>910</u>	<u>1.500</u>
<b>9 Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Omzetbelasting	2.007	2.634
Loonheffing	2.467	4.040
Pensioenen	<u>4.144</u>	<u>2.521</u>
	<u><u>8.618</u></u>	<u><u>9.195</u></u>
<b>10 Overige schulden en overlopende passiva</b>		
Vakantiegeld	1.735	1.583
Accountantskosten	1.000	3.550
Overlopende passiva	19	-
Nettolonen	<u>-</u>	<u>507</u>
	<u><u>2.754</u></u>	<u><u>5.640</u></u>

## 2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	€	€
<b>11 Netto-omzet</b>		
Huurinkomsten Driestroom	40.750	39.951
Omzet eieren, dieren, chips, snoep, dranken	31.863	30.814
Bijdrage gemeente weekendbezetting	26.000	13.000
Donateurs	14.996	8.459
Contract groenvoorziening	13.830	13.830
Verhuur ruimte	801	1.597
Vakantieopvang	312	295
Educatie	270	270
Overig	1.545	-
	<u>130.367</u>	<u>108.216</u>
<b>12 Inkoopwaarde van de omzet</b>		
Inkoop eieren, dieren, chips, snoep en dranken	<u>17.154</u>	<u>17.871</u>
<b>13 Overige bedrijfsopbrengsten</b>		
Huurontvangsten	10.000	10.000
Uitkering bedrijfsschadeverzekering	296	-
	<u>10.296</u>	<u>10.000</u>
<b>14 Personeelskosten</b>		
Lonen en salarissen	36.434	34.375
Sociale lasten en pensioenlasten	12.201	9.339
	<u>48.635</u>	<u>43.714</u>
<b>Lonen en salarissen</b>		
Brutolonen en -salarissen	40.500	38.621
Ontvangen ziekengeld	-2.066	-2.246
Vrijval voorziening kosten beheerder	-2.000	-2.000
	<u>36.434</u>	<u>34.375</u>

**Gemiddeld aantal werknemers**

2015

Gemiddeld aantal werknemers	<u>Aantal</u>	1,10
2014		

Gemiddeld aantal werknemers	<u>Aantal</u>	1,10
-----------------------------	---------------	------

<u>2015</u>	<u>2014</u>
€	€

**Sociale lasten en pensioenlasten**

Sociale lasten	6.910	6.562
Pensioenlasten	2.640	2.777
Pensioenlasten naverrekening	<u>2.651</u>	<u>-</u>
	<u>12.201</u>	<u>9.339</u>

**15 Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa**

Afschrijvingen materiële vaste activa	<u>8.310</u>	<u>7.458</u>
---------------------------------------	--------------	--------------

**Afschrijvingen materiële vaste activa**

Bedrijfsgebouwen en -terreinen	5.875	5.750
Inventarissen	938	439
Vervoermiddelen	<u>1.497</u>	<u>1.292</u>
	8.310	7.481
Boekwinst inventaris	<u>-</u>	<u>-23</u>
	<u>8.310</u>	<u>7.458</u>

**16 Overige personeelskosten**

Ziekengeldverzekering	786	-
Bedrijfskleding	457	644
Overige personeelskosten	<u>1.042</u>	<u>41</u>
	<u>2.285</u>	<u>685</u>

**17 Huisvestingskosten**

Betaalde huur	10.612	10.404
Onderhoud gebouwen	6.757	7.345
Gas, water en elektra	6.315	6.851
Schoonmaakkosten	4.998	5.994
Onroerende zaakbelasting	<u>164</u>	<u>162</u>
	<u>28.846</u>	<u>30.756</u>

	2015	2014
	€	€
<b>18 Exploitatie- en machinekosten</b>		
Kosten voer dieren	11.031	7.148
Kosten dierenartes, medicijnen	1.756	1.272
Werk door derden	610	473
Reparatie en onderhoud inventaris	174	-
Gereedschapskosten	160	3.250
Kosten materialen, stallen	-	789
	<u>13.731</u>	<u>12.932</u>
<b>19 Verkoopkosten</b>		
Representatiekosten, relatiegeschenken, kerstversiering	<u>2.280</u>	<u>2.814</u>
<b>20 Kantoorkosten</b>		
Kosten automatisering	1.086	1.049
Telefoon- en faxkosten	1.022	978
Kantoorbenodigdheden	906	723
Contributies en abonnementen	653	1.223
Reparatie en onderhoud kantoorinventaris	477	549
Porti	299	362
	<u>4.443</u>	<u>4.884</u>
<b>21 Algemene kosten</b>		
Niet-verrekenbare BTW op kosten	4.188	4.225
Assurantiepremie	4.210	4.445
Accountantskosten en kosten salarisadministratie	2.956	2.550
Boetes en verhogingen belastingen en premies sociale verzekeringen	-	321
Overige algemene kosten	430	1.237
	<u>11.784</u>	<u>12.778</u>
<b>Financiële baten en lasten</b>		
<b>22 Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten</b>		
Ontvangen bankrente	<u>173</u>	<u>692</u>